

Jahresbericht

> 2021

Zertifiziert:



Kontakte

Vorstand Verein Karussell



Barbara Brunner-Peter,	Präsidentin / Ressort Personal
	Ressort Betrieb und Struktur
Guido Steiner,	Ressort Finanzen
Nirti Hofer,	Ressort Betreuung
Nadja Heuberger,	Vertretung Gemeinde Flawil

Revisorinnen



Helena Hollenstein-Waldisberg, Mosnang
Mirjam Hofstetter, Flawil

Geschäftsleitung „Karussell - Haus für Kinder“

Maya Niedermann-Bachmann

St.Gallerstrasse 88
9230 Flawil
Tel. 071 393 85 24



flawil@karussell.ch
www.karussell.ch

Vereinskonto Raiffeisenbank Flawil
IBAN: CH71 8080 8001 3724 8403 0

Mit Leistungsauftrag der Eduard Grüninger Stiftung, Flawil

Eduard **Grüninger** Stiftung

flawil.ch

Finanzen: Revisionsbericht 2021

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung des Vereins Karussell Haus für Kinder für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Dazu kontrollierten wir die Posten und Angaben auf der Basis umfassender Stichproben.

Wir bestätigen, dass
die Bilanz- und Erfolgsrechnung mit der Buchhaltung übereinstimmen,
die Aktiven und Passiven korrekt ausgewiesen sind,
die Einnahmen und Ausgaben belegt sind und
die Buchhaltung sauber und ordnungsgemäss geführt ist.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Statuten entspricht.

Einnahmen Tagesstätte CHF 1'046'378.76

Ausgaben Tagesstätte CHF 1'036'053.69

Gewinn CHF 10'325.07

Der Gewinn von Fr. 10'325.07 wird dem Eigenkapital gutgeschrieben.

Eigenkapital per 1. Januar 2021 CHF 326'424.95

Gewinn 2021 CHF 10'325.07

Eigenkapital per 31. Dezember 2021 CHF 336'750.02

Aufgrund unserer Prüfungen beantragen wir:

**Die vorliegende Jahresrechnung 2021 sei zu genehmigen.
Dem gesamten Vorstand sei Entlastung zu erteilen.**

Flawil, 3. März 2022

Die Revisorinnen:

Helena Hollenstein-Waldisberg

Mirjam Hofstetter

Mitgliederversammlung 2022

Verein Karussell, Flawil

**Montag, 9. Mai 2022 um 19.00 Uhr
im Zwinglisaal, Lindenstrasse 6a, 9230 Flawil**



Traktanden

1. Begrüssung
2. Wahl der Stimmenzählenden
3. Jahresberichte 2021
4. Rechnung 2021
5. Revisionsbericht
6. Budget 2022
7. Verabschiedung und Wahl
8. Allgemeine Umfrage

Aus dem Vorstand



Pandemiebedingt konnte die Hauptversammlung auch 2021 nicht durchgeführt werden. Die Abstimmungen erfolgten elektronisch oder schriftlich, was erfreulicherweise zu einer höheren Stimmeteiligung führte.

Der Vorstand hat sich zu fünf ordentlichen Sitzungen getroffen, bei denen die Berichte aus dem Betrieb jeweils einen hohen Stellenwert einnahmen und die selteneren persönlichen Begegnungen vor Ort etwas kompensierten.

Ein weiterer Schwerpunkt war die Raumstrategie für die kommenden Jahre. Aufgrund der gesellschaftlichen und politischen Entwicklungen wird mit einer weiteren Zunahme des Bedarfs an Betreuungsplätzen gerechnet. Daher sind seit Herbst 2020 Planungsschritte für eine bauliche Erweiterung auf dem eigenen Grundstück eingeleitet worden. Weil die ganze Anlage unter Schutz steht, müssen diese Studien sehr sorgfältig und in Ab-

sprache mit der kantonalen Denkmalpflege erfolgen. Als Fachperson unterstützt Guido Niedermann den Vorstand bei diesen komplexen, zeitintensiven Aufgaben. Neben der Weiterverfolgung eines Erweiterungsbaus beim Karussell werden auch andere Standorte geprüft.

Wertschätzung und Dank

Die Eduard Grüninger Stiftung als Trägerin der Leistungsvereinbarung ermöglicht den Flawiler Eltern mit weniger hohen Einkommen die Betreuung ihrer Kinder im Karussell – ein Gewinn für Flawil. Der Vorstand dankt dem Stiftungsrat für dieses Engagement und die gute Zusammenarbeit.

Unseren wunderbaren Mitarbeiterinnen danke ich im Namen des Vorstands herzlich für ihren täglichen Einsatz. Sie haben unter erschwerten Bedingungen wieder hervorragende Teamarbeit geleistet und für die Kinder einen nahezu «normalen», abwechslungsrei-

Finanzen: Bilanz per 31.12.2021

	Vorjahr 2020	Geschäftsjahr 2021
Aktiven		
Flüssige Mittel	731'855.91	806'469.69
Debitoren	19'697.94	24'665.04
Transitorische Aktiven	4'324.50	6305.14
Liegenschaft Akazie Parz. 798	487'000.00	457'000.00
Total Aktiven	1'242'878.35	1'294'439.87
Passiven		
Kreditoren	5'688.40	9'111.85
Rückstellungen	108'000.00	153'000.00
Kautionen	31'200.00	32'700.00
Transitorische Passiven	4'565.00	1'878.00
Hypotheken SGKB	767'000.00	761'000.00
Eigenkapital	273'467.27	326'424.95
Gewinn	52'957.68	10'325.07
Total Passiven	1'242'878.35	1'294'439.87

Finanzen: Erfolgsrechnung / Budget

	Rechnung 2020	Budget 2021	Rechnung 2021	Budget 2022
Ertrag				
Betrieb	787'640.10	854'000.00	896'029.01	936'900.00
Fam.förderung KBG		-75'000.00	-75'009.66	-75'000.00
Familienförderbeitrag Kanton (KBG)		75'000.00	75'009.66	75'000.00
Ed. Grüninger Stiftung	164'862.50	144'500.00	135'379.00	144'500.00
Corona Ausfallentsch.	110'389.00	-	-	-
Anschubfinanz. Bund	42'500.00	-	-	-
Mitgliederbeiträge	7'290.00	7'200.00	7'265.00	7'200.00
Spenden/Sponsoring	729.00	1'000.00	4'379.05	1'000.00
Übriger Ertrag / Miete Jugendlounge	7'454.40	3'000.00	3'326.70	-
Total Ertrag	1'120'865.00	1'009'700.00	1'046'378.76	1'089'600.00

Aus dem Vorstand



chen und unbeschwerten Alltag gestaltet.

Ein grosser Dank geht an die Geschäftsleiterin Maya Niedermann-Bachmann. Sie behält den Überblick und sorgt mit ihrer positiven Einstellung und kooperativer Führung für eine hohe Betreuungsqualität und deren stetige Weiterentwicklung.

Ich danke auch den Vorstandsmitgliedern und den Revisorinnen bestens für ihre zuverlässige Mitarbeit, ihre Zeit und Fachkenntnisse, die sie dem Karussell - Haus für Kinder zur Verfügung stellen.

Barbara Brunner-Peter,
Präsidentin



Grosse Hilfe im Büro bei Maya Niedermann-Bachmann, Geschäftsleitung



Zum ersten Mal im 27-jährigen Bestehen blieb das Karussell geschlossen

Auch in diesem Jahr war Covid19 ein ständiges Thema in unserem Alltag. Insbesondere das Tragen einer Hygienemaske und die Abstandsregeln erschwerten einen natürlichen Umgang mit den Kindern sowie mit den Eltern sehr. Durch die pflichtbewusste Umsetzung der Schutzmassnahmen war es nicht zu vermeiden, dass auch für die Eltern beim Bringen und Abholen der Kinder Wartezeiten entstanden. Ich danke an dieser Stelle allen Beteiligten für die Geduld und das Verständnis.

Nach 18 Monaten erfolgreichem Schützen und trotz konsequentem Befolgen des Schutzkonzeptes hat Corona dann leider auch unser Team eingeholt. Um die Ansteckungskette möglichst rasch zu unterbrechen und die Sicherheit der Kinder wegen Personalausfällen nicht zu gefährden, haben wir entschieden, den Betrieb vom 15. bis 19. November 2021 zu

schliessen. Dieser Entschluss erwies sich als richtig. Es gelang uns damit, den Betrieb nach einer Woche planmässig wieder aufzunehmen. Alle Betroffenen haben die Infizierung gut und ohne Folgen überstanden. Selbstverständlich nutzten die gesunden Mitarbeitenden diese Woche, um im Karussell Pendenzen zu erledigen und für die bevorstehende Adventszeit die entsprechenden Vorbereitungen zu treffen, sodass die Kinder und Kunden nach dieser Woche in herzlicher Atmosphäre und mit uneingeschränkter Aufmerksamkeit wieder empfangen werden konnten.

Projektwochen „Bauernhof“ und „von der Raupe zum Schmetterling“

Im Frühjahr führte das Karussell eine Projektwoche zum Thema Bauernhof durch. Die täglichen Besuche auf dem Bauernhof und die passenden Aktivitäten im Karussell machten die Woche für die Kinder aufregend und greifbar. Der

	Rechnung 2020	Budget 2021	Rechnung 2021	Budget 2022
Aufwand				
Personal	683'588.50	824'400.00	783'282.70	884'400.00
Betrieb	44'274.67	43'100.00	62'517.85	104'800.00
Liegenschaft	111'406.50	43'300.00	94'504.54	43'400.00
Anlässe	238.00	1'500.00	1'586.15	1'500.00
Verwaltung	19'399.65	22'300.00	19'162.45	25'000.00
Abschreibungen	159'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00
Rückstellung für Erweiterungsbau	50'000.00	45'000.00	45'000.00	-
Gewinn	52'957.68	100.00	10'325.07	500.00
Total Aufwand	1'120'865.00	1'009'700.00	1'046'378.76	1'089'600.00

Finanzen: Bericht 2021

Bilanz 2021

Die flüssigen Mittel sind auf CHF 806'469.69 angestiegen. Die Liquidität ist sehr gut. Dies gibt eine grosse Sicherheit für die Finanzierung des vorgesehenen Erweiterungsbaus.

Nach Abschreibungen von CHF 30'000 beträgt der Bilanzwert der Liegenschaft Akazie CHF 457'000. Die langfristigen Fremdmittel betragen CHF 761'000. Diese sind alle mit Festhypotheken abgesichert, die erste Rückzahlung von CHF 100'000 erfolgt am 30. Juni 2022.

Der Verein Karussell weist den gesamten Überschuss von CHF 10'325.07 dem Eigenkapital zu.

Budget 2022

Aufwand

Der erwartete Personalaufwand steigt um rund 5 %. Für die Erweiterung der Betreuungsplätze ist der Stellenplan gemäss den Vorgaben angepasst und auf 12 Monate berechnet worden. Entsprechend steigen auch die Beiträge

für die Sozialversicherungen.

Im Budget 2022 ist wieder ein Beitrag von CHF 150'000 für den Erweiterungsbau vorgesehen.

Der Betriebsaufwand steigt um rund CHF 35'000. Die Mahlzeitenlieferungen für das ganze Jahr sind darin berücksichtigt.

Bei den Abschreibungen sind CHF 30'000 budgetiert.

Ertrag

Beim Betriebsertrag wird aufgrund der Erweiterung der Betreuungsplätze mit einer geringen Zunahme gerechnet. Der budgetierte Auslastungsgrad beträgt 80%. Diese Erträge aus den Betreuungskosten werden jeweils eher vorsichtig berechnet.

Voraussichtlich resultiert auch für das Jahr 2022 ein kleiner Gewinn.

Gesamtüberblick

Der finanzielle Rückhalt ist weiterhin sehr erfreulich und gibt dem Karussell - Haus für Kinder Sicherheit für die Zukunft.

Aus der Tagesstätte



Bauernhof wurde mit allen Sinnen erlebt. Es durften Kühe gestreichelt, Ställe ausgemistet, Kälbchen bestaunt und sogar die frische Milch probiert werden. Wir sind sehr dankbar, dass die Familie Bodenmann unseren Kindern diese Erfahrungen immer wieder ermöglicht.

Die Entwicklung von der Raupe bis hin zum Schmetterling begleitete uns vor den Sommerferien.

Die Kinder konnten anhand des aufgestellten Raupenkastens das Wachsen der kleinen Tierchen von Beginn an hautnah miterleben. Entsprechende Aktivitäten konnten den Wissensdurst der Kinder dazu stillen. Als nach einigen Wochen endlich vier wunderschöne Schmetterlinge in die Freiheit entlassen werden durften, war das Staunen und die Freude bei allen riesig.



Müde und zufrieden vom erlebnisreichen Tag auf dem Bauernhof

Aus der Tagesstätte



Erweiterung mit neuem Angebot

Wir haben beim Amt für Soziales des Kantons St.Gallen auf August zusätzliche Betreuungsplätze beantragt und die Bewilligung für eine weitere Gruppe à 12 Kinder erhalten. Die Freude ist riesig, denn somit konnten die vor einem Jahr beschriebenen knappen Platzverhältnisse entlastet werden.

Im Juni und Juli waren demnach im Karussell fleissige Handwerker an der Arbeit. Sie und das Betreu-

ungsteam haben die bis anhin vermieteten Räumlichkeiten im Erdgeschoss des Hauses für die neue Gruppe auf Vordermann gebracht. Im August war es dann endlich soweit und die Kinder und Betreuungspersonen der neuen Gruppe „Dachs“ durften mit leuchtenden Augen einziehen.

Es freut uns sehr, dass sich das erarbeitete Konzept mit naturpädagogischem Schwerpunkt und gezieltem Förderangebot für 12 Vor-



Anja Büchli und Vera Heinbuch an der Tagesplanbesprechung

Finanzen: Bericht 2021

Jahresrechnung

Aufwand

Der Verein Karussell schliesst die Rechnung 2021 mit einem Gewinn von CHF 10'325.07.

Die Personalkosten sind rund CHF 40'000 tiefer ausgefallen als budgetiert. Der Hauptgrund dafür liegt beim Wegfall der Lohnkosten für die Köchin ab August, weil das Mittagessen seither vom Wohn- und Pflegeheim geliefert wird.

Das Mietverhältnis mit der reformierten Kirchgemeinde für die Räume der Jugendlounge endete im Mai 2021. Die beiden Räume wurden in der Folge sanft renoviert und für die neue Kindergruppe mit 12 zusätzlichen Plätzen hergerichtet. Die Umbaukosten beliefen sich auf rund CHF 30'000. Die Planungskosten für den Erweiterungsbau betragen CHF 32'485.45. In diesem Betrag sind vorwiegend Architektenhonorare enthalten. Damit wurden die bud-

getierten Kosten deutlich übertroffen.

Der Betriebsaufwand liegt CHF 19'417.85 über dem Budget. Der Grund dafür ist beim Mahlzeiten-dienst zu suchen, denn bei den anderen Konti wurden die Beträge dank dem haushälterischen Umgang mit den finanziellen Mitteln nicht voll ausgeschöpft.

Die ordentlichen Abschreibungen und die Rückstellung für den Erweiterungsbau sind gemäss Budget vorgenommen worden.

Ertrag

Dank der Erweiterung und der erfreulich hohen Auslastung der Betreuungsplätze während des gesamten Jahres fielen die Elternbeiträge um rund CHF 40'000 oder 5 Prozent höher aus als budgetiert. Die Spendeneingänge sind rund CHF 3'300 höher als angenommen. Die weiteren Erträge bewegen sich im Rahmen der Erwartungen.



Kreatives Gestalten mit Nadine Büchel



Noreen Künzle im Spiel mit den Kleinen



Naturmandala gestalten mit Michèle Bürgin und Noreen Künzle

schulkinder nun auch in der Praxis schon nach kurzer Zeit als sehr erfolgreich zeigt. Es wird den Kindern ermöglicht, sich in dieser homogenen Gruppe spielerisch optimal auf den Kindergarten vorzubereiten. Die Bereicherung für die Kinder durch Experimentieren, Anfassen und Erleben der Natur- und Tierwelt mit allen Sinnen ist riesig.

Ebenso verbringen auch die altersgemischten Gruppen viel Zeit

in unserem wunderschönen Karussellgarten und im Wald. Daher profitieren alle Kinder von den Vorzügen der Naturpädagogik und erhalten eine individuell angepasste Begleitung in der Vorbereitung auf den Kindergarteneintritt. Die gemeinsamen Erfahrungen und Erlebnisse stärken die Kinder in ihrer Persönlichkeit und Sozialkompetenz. Die strahlenden Kinderaugen am Ende eines Karusselltages sprechen für sich.

Aus der Tagesstätte



Mittagessen vom Wohn- und Pflegeheim Flawil

Aufgrund des stetigen Wachstums des Betriebes stiess die vorhandene Infrastruktur in unseren Küchen an die Kapazitätsgrenzen. Nach reiflicher Überlegung und zielgerichteten Diskussionen entschieden wir uns für eine Neuorganisation und beziehen seit August das Mittagessen vom Wohn- und Pflegeheim Flawil. Wir hatten das Glück, mit dem WPH Flawil hierfür

beste Partner gefunden zu haben, die ebenfalls grossen Wert auf eine gesunde und ausgewogene Ernährung mit regionalen Produkten legen. Mit dieser Lösung sind wir sehr zufrieden und wir freuen uns über die konstruktive und angenehme Zusammenarbeit. Gemeinsames Backen und die Zubereitung von Frühstück und Zvieri mit den Kindern wird auch mit dieser Lösung selbstverständlich weiterhin bewusst gelebt.



Fasnachtszvierizubereitung mit Tabea Egger

Aus der Tagesstätte



Unsere Mitarbeitenden:

Lernende

Tabea Egger, 3. Lehrjahr
Vivien Stojanov, 3. Lehrjahr
Vera Heinbuch, 2. Lehrjahr
Selina Frehner, 1. Lehrjahr

Praktikantinnen

Noreen Künzle
Adonia Pimenidis

Betreuungsassistentinnen

Salome Hutter
Sandra Kläger

Gruppenleiterinnen

Anna-Lisa Eicher
Nadine Büchel
Anja Büchli
Fabienne Stadler
Janine Frick

Miterzieherinnen

Nadja Jung
Janine Frick
Jessy Rötheli
Jo-Anne Gschwend
Michèle Bürgin
Jasmine Stricker
Jessica Gisler



Fröhliches Miteinander im täglichen Ritual, dem Singkreis mit Fabienne Stadler, Anja Büchli, Tabea Egger, Jessy Rötheli



Fingerfärbeln mit Adonia Pimenidis und Selina Frehner



Büechli anschauen im Karussellgarten mit Vera Heinbuch



Auf dem Königsstuhl und mit Krone - wenn Betreuerin und Kind gleichzeitig Geburtstag haben; Anna-Lisa Eicher

Erfolgreicher Lehrabschluss

Im Sommer verabschiedeten wir Mara Kübler mit erfolgreichem Lehrabschluss als FabeK sowie Xiana Campos nach vollendetem Praktikumsjahr.

Unser Team wächst und wächst

Aufgrund der sehr guten Auslastung und der zusätzlich eröffneten Gruppe erhöhte sich der Personal-

bedarf und liess das Betreuungsteam auf rund 20 Mitarbeitende anwachsen.

Unsere Praktikantin, Selina Frehner, hat im August die Lehre als Fachfrau Betreuung Fachrichtung Kinder (FabeK) gestartet.

Ich wünsche allen Mitarbeitenden weiterhin hohe Kreativität, viel Freude und Erfüllung bei der Arbeit im Karussell.

Aus der Tagesstätte



Zusammenarbeit und Pädagogisches Wirken

Mit jeder Vergrösserung des Betriebes - insbesondere des Teams - wächst die Herausforderung, dass weiterhin in familiärer Atmosphäre die geltenden Werte konsequent und professionell umgesetzt werden können und sich das Team geschlossen weiterentwickeln kann. Die auf gegenseitigem Vertrauen basierende Zusammenarbeit und die gelebte offene Feedbackkultur im Team ermöglichten es uns, unter anderem die Fachlichkeit unserer Arbeit zu stärken.

Dieses Jahr wurden insbesondere Themen wie Partizipation und gezielte Förderung in der frühkindlichen Sprachentwicklung bewusst vertieft. Für letzteres besuchte das Team eine intensive Weiterbildung, sodass in der Folge eine individuelle und konkrete Umsetzung auf die Bedürfnisse des einzelnen Kindes im Alltag einen hohen Stellenwert gewonnen hat.

Elternanlass

Nachdem uns Corona letztes Jahr eine Durchführung des traditionellen Elternbrunchs verunmöglichte, freuten wir uns umso mehr, dass es in diesem Sommer mit einigen Anpassungen an die aktuelle Situation endlich wieder möglich war, sich mit den Kundinnen und Kunden in ungezwungenem Rahmen auszutauschen. Der Karussellgarten wurde für die Gäste, unsere Kundinnen und Kunden und ihre Kinder, liebevoll hergerichtet. Dieser perfekte Sonnentag hat unter dem Motto «Zusammenfinden, Vernetzen und gemütlich Beisammensein» stattgefunden und wurde von den Anwesenden sehr geschätzt.

Grosse Dankbarkeit

Ich danke „meinem“ wundervollen Team für den täglich geleisteten Einsatz zum Wohle der Kinder und für die stete Bereitschaft, sich zu reflektieren und pädagogisch sowie organisatorisch zu wachsen.

Aus der Tagesstätte



Den Kundinnen und Kunden danke ich herzlich für das wertschätzende und konstruktive Miteinander und das entgegengebrachte Vertrauen. Es erfüllt mich nach wie vor mit grosser Freude, meine Energie dafür einzusetzen, um zusammen mit allen Akteuren für unsere Institution und die Familien

bestmögliche Arbeit zu leisten. Zum Schluss danke ich dem Vorstand für die allseits konstruktive Zusammenarbeit und die Offenheit gegenüber meinen Inputs.

Maya Niedermann-Bachmann
Geschäftsleitung



Grosses Staunen beim Fliegenlassen der Schmetterlinge mit Janine Frick und Nadine Büchel