

Jahresbericht

> 2022

Zertifiziert:



Kontakte

Vorstand Verein Karussell



Barbara Brunner-Peter,	Präsidentin
	Ressort Betrieb und Struktur
Guido Steiner,	Ressort Finanzen bis Ende April
Nirti Hofer,	Ressort Finanzen ab Mai
Marco Lüchinger,	Ressort Personal
Nadja Heuberger,	Vertretung Gemeinde Flawil

Revisorinnen



Helena Hollenstein-Waldisberg, Mosnang
Mirjam Hofstetter, Flawil

Geschäftsleitung „Karussell - Haus für Kinder“

Maya Niedermann-Bachmann

St.Gallerstrasse 88
9230 Flawil
Tel. 071 393 85 24



flawil@karussell.ch
www.karussell.ch

Vereinskonto Raiffeisenbank Flawil
IBAN: CH71 8080 8001 3724 8403 0

Mit Leistungsauftrag der Eduard Grüninger Stiftung, Flawil

Eduard **Grüninger** Stiftung

flawil.ch

Finanzen: Revisionsbericht 2022

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung des Vereins Karussell für das am 31. Dezember 2022 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Dazu kontrollierten wir die Posten und Angaben auf der Basis umfassender Stichproben.

Wir bestätigen, dass

- die Bilanz- und Erfolgsrechnung mit der Buchhaltung übereinstimmen,
- die Aktiven und Passiven korrekt ausgewiesen sind,
- die Einnahmen und Ausgaben belegt sind und
- die Buchhaltung sauber und ordnungsgemäss geführt ist.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Statuten entspricht.

Einnahmen Tagesstätte	CHF	1'040'813.78
Ausgaben Tagesstätte	CHF	965'411.61

Gewinn	CHF	<u>75'402.17</u>
---------------	------------	-------------------------

Der Gewinn von CHF 75'402.17 wird dem Eigenkapital gutgeschrieben.

Eigenkapital per 1. Januar 2022	CHF	336'750.02
Gewinn 2022	CHF	<u>75'402.17</u>
Eigenkapital per 31. Dezember 2022	CHF	<u>412'152.19</u>

Aufgrund unserer Prüfungen beantragen wir:

- 1. Die vorliegende Jahresrechnung 2022 sei zu genehmigen.**
- 2. Dem gesamten Vorstand sei Entlastung zu erteilen.**

Flawil, 7. März 2023

Die Revisorinnen:

Helena Hollenstein-Waldisberg
Mirjam Hofstetter

Mitgliederversammlung 2023

Verein Karussell, Flawil

Montag, 24. April 2023 um 19.00 Uhr
im Zwinglisaal, Lindenstrasse 6a, 9230 Flawil



Traktanden

1. Begrüssung
2. Wahl der Stimmenzählenden
3. Jahresberichte 2022
4. Rechnung 2022
5. Revisionsbericht
6. Budget 2023
7. Erwerb Liegenschaft Krankenhausstrasse 14 (siehe Beilage)
8. Verabschiedung und Wahlen
9. Allgemeine Umfrage

Aus dem Vorstand



An der Mitgliederversammlung 2022 wurde Guido Steiner mit herzlichem Dank aus dem Vorstand verabschiedet. Er hat als Verantwortlicher für die Finanzen das Karussell während 10 Jahren mitgeprägt und hinterlässt eine entsprechend grosse Lücke. Marco Lüchinger stellte sich für die Mitarbeit im Verein Karussell zur Verfügung und wurde von der Versammlung einstimmig in den Vorstand gewählt.

An vier ordentlichen Sitzungen liessen sich die Vorstandsmitglieder von Maya Niedermann-Bachmann ausführlich über den Betrieb informieren und versuchten, ihr bei ihren anspruchsvollen Aufgaben mit Rat und Tat zur Seite zu stehen. Ausserdem stand die interne Aufsicht in jedem Ressort an, deren Ergebnisse jeweils in einem Bericht zusammengefasst werden und zur Einsicht ans Amt für Soziales gelangen.

Neue Räume für zukünftige Betreuungsbedürfnisse

Der Schwerpunkt der Vorstandsarbeit lag bei der Raumstrategie für die kommenden Jahre. Wie im letztjährigen Bericht ausgeführt wurde, wird aufgrund der gesellschaftlichen und politischen Entwicklungen mit einer weiteren Zunahme des Bedarfs an Betreuungsplätzen gerechnet.

Prioritär wurde dafür seit dem Herbst 2020 an einer Erweiterung auf dem eigenen Grundstück gearbeitet. Diese Pläne mussten jedoch wegen zu hoher Hürden bei der Baubewilligung einstweilen zur Seite gelegt werden.

Inzwischen wurde bekannt, dass im neu entstehenden Gesundheits- und Pflegezentrum auch Räume für eine Kindertagesstätte geplant sind. Der Karussellvorstand hat sein Interesse angemeldet, diese Kita aufzubauen. Das Angebot wurde von den Verantwortlichen der Solviva AG vorge stellt und im Vorstand an mehre-

Finanzen: Bilanz per 31.12.2022

	Vorjahr 2021	Geschäftsjahr 2022
Aktiven		
Flüssige Mittel	806'469.69	809'788.51
Debitoren	24'665.04	25'226.05
Transitorische Aktiven	6305.14	5'511.83
Liegenschaft Akazie Parz. 798	457'000.00	427'000.00
Total Aktiven	1'294'439.87	1'267'526.39
Passiven		
Kreditoren	9'111.85	13'037.20
Rückstellungen	153'000.00	153'000.00
Kautionen	32'700.00	33'600.00
Transitorische Passiven	1'878.00	737.00
Hypotheken SGKB	761'000.00	655'000.00
Eigenkapital	326'424.95	336'750.02
Gewinn	10'325.07	75'402.17
Total Passiven	1'294'439.87	1'267'526.39

Finanzen: Erfolgsrechnung / Budget

	Rechnung 2021	Budget 2022	Rechnung 2022	Budget 2023
Ertrag				
Betrieb	821'019.35	861'900.00	802'431.60	828'000.00
Familienförderbeitrag Kanton (KiBG)	75'009.66	75'000.00	81'031.38	112'500.00
Ed. Grüninger Stiftung	135'379.00	144'500.00	132'103.50	132'000.00
Mitgliederbeiträge	7'265.00	7'200.00	7'605.00	7'200.00
Spenden/Sponsoring	4'379.05	1'000.00	1'618.30	1'000.00
Übriger Ertrag / Miete Jugendlounge	3'326.70	-	16'024.00	-
Total Ertrag	1'046'378.76	1'089'600.00	1'040'813.78	1'080'700.00

Aus dem Vorstand



ren Besprechungen geprüft. Im August wurde schliesslich vereinbart, dass das Karussell den Mitarbeitenden des neuen Gesundheitszentrums die benötigten Betreuungsplätze extern, in unmittelbarer Nähe, anbieten wird. Diese Liegenschaft hat der Vorstand an der Krankenhausstrasse gefunden. Die Eignung des Hauses für eine Kindertagesstätte wurde durch Fachpersonen der zuständigen kantonalen Ämter positiv eingeschätzt.

Wertschätzung und Dank

Der Vorstand dankt der Gemeinde Flawil und der Eduard Grüninger Stiftung als Trägerin der Leistungsvereinbarung bestens für die gute Zusammenarbeit. Ebenso dürfen alle Mitglieder ein Dankeschön entgegennehmen für ihr Interesse, für die teilweise langjährige Treue und ihr Vertrauen. Ein besonderer Dank geht wie immer an alle Mitarbeitenden. Sie gestalten mit ihrer ansteckenden Begeisterung für ihre Berufung ei-

nen abwechslungsreichen, feinen, bunten Alltag für die Kinder, unterstützen die Eltern und prägen das Karussell mit Professionalität und einem guten Teamgeist. Die Geschäftsleiterin, Maya Nierdermann-Bachmann, behält den Überblick und sorgt mit ihrer positiven Einstellung und kooperativen Führung für eine hohe Betreuungsqualität und deren stetige Weiterentwicklung. Vielen herzlichen Dank!

Barbara Brunner-Peter,
Präsidentin



Erfolgreiches erstes Jahr der Gruppe Dachs

Nach dem ersten Jahr der neueröffneten Gruppe Dachs dürfen wir Bilanz ziehen: Das zusätzliche Angebot dieser homogenen Gruppe hat sich in der Praxis sehr bewährt. Im Zentrum der pädagogischen Arbeit steht die Naturpädagogik. Die Kinder erleben mit allen Sinnen den nahegelegenen Wald und die Umgebung. Die positive Wirkung der vielfältigen Facetten der Natur auf die Entwicklung des Kindes ist erwiesen und zeigt sich immer wieder in der Praxis. Das kreative Schaffen der Kinder kann in dieser Umgebung stark gefördert werden. Durch die partizipative Arbeit im Alltag konnten die Kinder in ihrer Entscheidungsfähigkeit gestärkt werden. Mit Selbstbewusstsein und der erlernten Selbständigkeit in verschiedensten Bereichen konnten die Kinder optimal vorbereitet in den Kindergarten starten. Wir sind überzeugt, dass dieses neue Angebot ein Gewinn für die Kinder

und unsere Institution ist. Wir freuen uns, dass auch in Zukunft viele weitere Kinder von den Vorzügen dieses zusätzlichen Angebotes profitieren können.

Kreativität im ganzheitlichen Kontext

Zu Beginn jedes Jahres einigt sich das Team auf ein bis zwei Teamjahresziele, die gemeinsam angegangen werden. «Kreativität im Alltag» war ein Thema, welches während des gesamten letzten Jahres differenziert bearbeitet wurde. Verschiedene neue Instrumente und Herangehensweisen wurden im Team erarbeitet, um die Kreativität noch vertiefter in die Arbeit mit den Kindern einfließen zu lassen.

Kreativität bedeutet mehr als „einfach nur Basteln“. Kreativ sein beansprucht alle kognitiven Facetten des Denkens und regt die ganzheitliche Entwicklung des Kindes an. In unserer täglichen Arbeit stärken wir die Kinder bestmöglich in ihren sozialen Fähigkeiten, ihrer

	Rechnung 2021	Budget 2022	Rechnung 2022	Budget 2023
Aufwand				
Personal	783'282.70	884'400.00	762'439.25	902'300.00
Betriebsaufwand	62'517.85	104'800.00	93'036.25	104'800.00
Raumaufwand	94'504.54	43'400.00	62'246.85	44'100.00
Anlässe	1'586.15	1'500.00	686.85	1'500.00
Verwaltung	19'162.45	25'000.00	17'002.41	23'000.00
Abschreibungen	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00
Rückstellung für Erweiterungsbau	45'000.00	-	-	-
Gewinn / Verlust	10'325.07	500.00	75'402.17	-25'000.00
Total Aufwand	1'046'378.76	1'089'600.00	1'040'813.78	1'080'700.00

Finanzen: Bericht 2022

Bilanz 2022

Die flüssigen Mittel belaufen sich auf CHF 809'788.51. Sie ermöglichen die Finanzierung einer weiteren Liegenschaft für einen zweiten Standort zur Sicherstellung eines genügenden, zukunftsfähigen Angebots an Betreuungsplätzen.

Nach Abschreibungen von CHF 30'000 beträgt der Bilanzwert der Liegenschaft Akazie CHF 427'000. Die langfristigen Fremdmittel in der Höhe von CHF 655'000 sind mit Festhypotheken abgesichert. Die erste Rückzahlung von CHF 100'000 erfolgte am 30. Juni 2022. Eine weitere Hypothek läuft am 30. Juni 2023 aus.

Der Verein Karussell weist den gesamten Überschuss von CHF 75'402.17 dem Eigenkapital zu.

Budget 2023

Aufwand

Der erwartete Personalaufwand wird mit optimistischem Blick auf die Belegungszahlen budgetiert. Er steigt um rund 18% verglichen mit der Rechnung 2022.

Der Stellenplan wird gemäss den kantonalen Vorgaben berechnet. Der Betriebsaufwand steigt um CHF 35'000. Bei den Abschreibungen sind CHF 30'000 budgetiert.

Ertrag

Die Erträge aus den Betreuungskosten wurden mit einer Auslastung von 78% budgetiert und sind damit eher vorsichtig berechnet.

Die Tarifrückung des Kantons aus dem Kinderbetreuungsgesetz, die direkt an die Eltern weitergegeben wird, steigt ab 2023 um 5%. Somit fallen deren Kosten für die Kinderbetreuung im Karussell um 17% tiefer aus. Bei den Beiträgen der Eduard Grüninger Stiftung gemäss Leistungsvereinbarung wird mit dem Rechnungsergebnis 2022 budgetiert. Diese Gelder ermöglichen dem Karussell gestaffelte Betreuungskosten für Eltern in tieferen Einkommenssegmenten. Es wird ein Verlust in der Höhe von CHF 25'000 Franken veranschlagt.

Aus der Tagesstätte



Fantasie wie auch ihrer Selbstwirksamkeit. Der Einsatz unserer Gruppenkuscheltiere, die dem Namen der Gruppe entsprechen, ist beispielsweise eine Möglichkeit, um emotionale oder stille Kinder auf eine ganz eigene Art abzuholen und anzusprechen. Die Identifikation mit «ihrem» Gruppenkuscheltier bedeutet für die Kinder auch ein Gefühl der Zugehörigkeit

zu ihrer Gruppe. Durch die Begleitung der vier Gruppentiere erhalten die Kinder Halt, Sicherheit und Orientierung im Alltag. Mit einem entsprechenden Projekt konnte dieses Thema noch mehr vertieft werden.

Die weiteren Projekte zu den Themen «die Farben» und «die Sinne» liessen die Kreativität das gesamte Jahr über präsent sein.



Kreatives Schaffen im Garten mit Michèle Bürgin

Aus der Tagesstätte



Im gemeinsamen kreativen Schaffen erleben die Kinder wertvolle Erfahrungen für die ganzheitliche Entwicklung. Ebenso gehört in diesen Bereich die Selbst- und Mitbestimmung des einzelnen Kindes und der gesamten Kindergruppe. Ein gestärktes Selbstwertgefühl als auch die entstehenden Verknüpfungen der beiden Hirnhälften sind nur zwei Punkte, die die Wichtigkeit der Kreativität in unserem Alltag unterstreichen.

Weiterentwicklung und Professionalität

Die stetige Weiterentwicklung des Betriebes und der internen Prozesse wird im Karussell gross geschrieben. Das zweite formulierte Teamjahresziel ist ein weiterer Schritt auf diesem Weg. Wir entschieden uns gemeinsam an der «Professionalität in den Kundenkontakten» zu feilen. An den monatlichen Teamsitzungen wurde dieses Thema regelmässig aufge-



Sinnliches Malen mit den Kleinsten begleitet von Anna-Lisa Eicher

Finanzen: Bericht 2022

Jahresrechnung

Aufwand

Der Verein Karussell schliesst die Rechnung 2022 mit einem Gewinn von CHF 75'402.17.

Mit der auf August 2021 erfolgten Erweiterung erlangten wir eine dringend notwendige Reserve an Betreuungsplätzen.

Die Personalkosten wurden auf die Maximalbelegung budgetiert. Diese fielen rund CHF 122'000 tiefer aus, da der Personalbestand der aktuellen Belegung angepasst wurde.

Im Raumaufwand wurden rund CHF 23'000 für unvorhergesehene Investitionen in die Erneuerung/ Sanierung der Spielplatzgeräte infolge der Inspektion, für neue Gartenmöbel, für den Ersatz von Haushaltsgeräten und für Akustikplatten in den Räumen der Gruppe Dachs aufgewendet. Die Energiekosten fielen rund CHF 3'500 tiefer aus als erwartet.

Der Betriebsaufwand, dessen grösster Posten der Mahlzeiten-dienst ist, liegt wegen der leicht tieferen Auslastung rund CHF 8'000 unter dem Budget.

Die ordentlichen Abschreibungen sind gemäss Budget vorgenommen worden.

Ertrag

Die Elternbeiträge fielen rund CHF 60'000 tiefer aus als budgetiert. Einerseits waren vermehrt Kinder aus Familien in tieferen Tarifstufen zu betreuen, andererseits erhielten sich die Belegungszahlen nach den Übertritten in den Kindergarten von weit über 30 Kindern ab August weniger rasch als im Vorjahr.

Im übrigen Ertrag ist die Gutschrift von CHF 15'445 enthalten, welche wir als Anstösser an die St. Gallerstrasse für Lärmschutzmassnahmen bei den Fenstern erhielten.

Aus der Tagesstätte



Schnecken und Krabbeltiere suchen im Wald



Lauschen der Geschichte draussen in der Natur mit Vera Heinbuch

Aus der Tagesstätte



Gemeinsames Kochen und Essen im Wald

griffen und mit konkreten Situationen und Beispielen thematisiert. Als Höhepunkt führten wir an unserem jährlichen Teambuilding Anlass eine interne Weiterbildung zu diesem Thema durch. Anhand von Rollenspielen verknüpften wir die gelernte Theorie mit unserem Alltag. Nun geht es darum, die Erkenntnisse mit in die Kundenkontakte und die Öffentlichkeitsarbeit einfließen zu lassen und das Gelernte in der Praxis umzusetzen.

Personelle Veränderungen

Im Juli durften die beiden Lernenden Vivien Stojanov und Tabea Egger nach Absolvierung der dreijährigen Ausbildung mit erfolgreichem Lehrabschluss ihr Diplom als Fachpersonen Betreuung Fachrichtung Kind in den Händen halten. Dazu gratulieren wir ihnen herzlich. Es freut uns, dass wir beiden jungen Berufsfrauen ein Erfahrungsjahr als Fachpersonen in unserer Institution anbieten können und sie weiterhin zu unserem Team zählen dürfen.

Aus der Tagesstätte



Nora Dörig und Nina Meile haben voller Elan in das Praktikumsjahr gestartet.

Noreen Künzle sowie Adonia Pimenidis sind in die Ausbildung als Fachpersonen Betreuung Fachrichtung Kind gestartet. Wir wünschen allen gutes Gelingen und viel Erfüllung in der Arbeit mit den Kindern.

Aufsichtsbesuch vom Amt für Soziales

Im Dezember durften wir die zuständige Fachperson vom kantonalen Amt für Soziales, unserer Bewilligungsstelle, im Rahmen des periodischen Aufsichtsbesuchs in unserer Institution begrüßen. Nebst der konzeptionellen Prüfung begleitete sie die Mitarbeitenden bei der Arbeit mit den Kindern und führte Gespräche mit der Geschäftsleitung sowie dem Betreu-



Mit Noreen Künzle auf dem Barfussweg

Aus der Tagesstätte



Unsere Mitarbeitenden

Lernende

Vera Heinbuch, 3. Lehrjahr
Selina Frehner, 2. Lehrjahr
Noreen Künzle, 1. Lehrjahr
Adonia Pimenidis, 1. Lehrjahr

Praktikantinnen

Nora Dörig
Nina Meile

Betreuungsassistentinnen

Sandra Kläger

Pädagogische Fachpersonen

Anna-Lisa Eicher
Nadine Büchel
Anja Büchli
Fabienne Stadler
Janine Frick
Nadja Jung
Michèle Bürgin
Lucy Pauli
Vivien Stojanov
Tabea Egger



Ausflug in den Wildpark Peter und Paul mit Noreen Künzle und Sandra Kläger

Aus der Tagesstätte



Nadja Jung und Nina Meile begleiten die Kinder beim Grüttibänz formen



Einwärmen in der Turnhalle mit Vivien Stojanov

Aus der Tagesstätte



Spielerische Sprachförderungssequenz mit Tabea Egger und Nina Meile

ungspersonal. Aus diesen Einzelgesprächen nahm sie von jeder einzelnen Fachperson als auch Lernenden ein hohes Mass an Selbstreflexion sowie eine starke Identifikation mit unserer Institution wahr.

Das Feedback, das wir im Abschlussgespräch erhielten, war äusserst positiv. Der liebevolle und empathische Umgang zwischen den Betreuungspersonen und den Kindern konnte durchge-

hend beobachtet werden. Die Aufsichtsperson ist begeistert von der harmonischen und entspannten Atmosphäre sowie von der klaren und professionellen Organisationsstruktur in unserem Betrieb.

Das erhaltene Lob und die durchwegs positiven Rückmeldungen freuen uns sehr und bestärken uns in unserer täglichen Arbeit.

Aus der Tagesstätte



Unsere Babys musizieren mit Vivien Stojanov und Fabienne Stadler

Kitaplus

Das Konzept „Kitaplus“ beschreibt die Inklusion von Kindern mit Beeinträchtigung in den Kita-Alltag. Die Individualität eines jedes einzelnen Kindes bereichert den Erfahrungsschatz aller. Das Kind mit seiner einzigartigen Entwicklung und seinen persönlichen Bedürfnissen steht im Zentrum unserer pädagogischen Arbeit. Deshalb werden Kinder mit Beeinträchtigung bei uns stets

mit offenen Armen empfangen. Es freut uns sehr, dass die Kinder schon viele Jahre von dieser Vielfalt profitieren und wir auch beeinträchtigten Kindern die Chance ermöglichen, umfassende soziale Erfahrungen zu machen.

Dank

Exakt zwanzig Jahre stehe ich im Dienste des Vereins Karussell. Die Freude und Motivation mich

Aus der Tagesstätte



für die Chancengleichheit aller Kinder einzusetzen, bezeichne ich als meine Passion.

Die Arbeit zum Wohle der Kinder, deren Familien sowie der jungen Menschen im Team erfüllt mich nach wie vor.

Ich bin sehr stolz auf «mein» Team, das stets Offenheit zeigt, sich den täglichen Herausforderungen zu stellen, daraus zu lernen und mit mir zusammen Optimierungen zu entwickeln.

Unsere Kundinnen und Kunden,

die uns ihr Liebstes in unsere Obhut geben und uns grösstes Vertrauen schenken, danke ich von Herzen für die konstruktive und wertschätzende Zusammenarbeit.

Dem Vorstand gebührt ebenfalls ein grosser Dank für die stets angenehme Zusammenarbeit und die Achtung gegenüber unserer Arbeit.

Maya Niedermann-Bachmann
Geschäftsleitung



Gemütliches Beisammensein und Zvieri essen in der Adventszeit