

Jahresbericht

> 2023

Zertifiziert:



Kontakte

Vorstand Verein Karussell



Barbara Brunner-Peter,	Präsidentin
	Ressort Betreuung
Tatjana Blum,	Ressort Betrieb und Struktur
Roman Gemperle,	Ressort Finanzen
Marco Lüchinger,	Ressort Personal
Nadja Heuberger,	Vertretung Gemeinde Flawil

Revisorinnen



Helena Hollenstein-Waldisberg, Mosnang
Mirjam Hofstetter, Flawil

Geschäftsleitung „Karussell - Haus für Kinder“

Maya Niedermann-Bachmann

St.Gallerstrasse 88
9230 Flawil
Tel. 071 393 85 24



flawil@karussell.ch
www.karussell.ch

Vereinskonto Raiffeisenbank Flawil
IBAN: CH71 8080 8001 3724 8403 0

Mit Leistungsauftrag der Eduard Grüninger Stiftung, Flawil

Eduard **Grüninger** Stiftung

flawil.ch

Finanzen: Revisionsbericht 2023

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung des Vereins Karussell für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Dazu kontrollierten wir die Posten und Angaben auf der Basis umfassender Stichproben.

Wir bestätigen, dass

- die Bilanz- und Erfolgsrechnung mit der Buchhaltung übereinstimmen,
- die Aktiven und Passiven korrekt ausgewiesen sind,
- die Einnahmen und Ausgaben belegt sind und
- die Buchhaltung sauber und ordnungsgemäss geführt ist.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Statuten entspricht.

Einnahmen Tagesstätte	CHF 1'055'351.27
Ausgaben Tagesstätte	CHF 1'025'409.93

Gewinn	<u>CHF 29'941.34</u>
---------------	-----------------------------

Der Gewinn von CHF 29'941.34 wird dem Eigenkapital gutgeschrieben.

Eigenkapital per 1. Januar 2023	CHF 412'152.19
Gewinn 2023	CHF 29'941.34
Eigenkapital per 31. Dezember 2023	<u>CHF 442'093.53</u>

Aufgrund unserer Prüfungen beantragen wir:

- 1. Die vorliegende Jahresrechnung 2023 sei zu genehmigen.**
- 2. Dem gesamten Vorstand sei Entlastung zu erteilen.**

Flawil, 1. März 2024

Die Revisorinnen:

Helena Hollenstein-Waldisberg
Mirjam Hofstetter

Mitgliederversammlung 2024

Verein Karussell, Flawil

Montag, 22. April 2024 um 19.00 Uhr
im Zwinglisaal, Lindenstrasse 6a, 9230 Flawil



Traktanden

1. Begrüssung
2. Wahl der Stimmenzählenden
3. Jahresberichte 2023
4. Rechnung 2023
5. Revisionsbericht 2023
6. Budget 2024
7. Verabschiedung und Wahlen
8. Allgemeine Umfrage

Aus dem Vorstand



An der Mitgliederversammlung wurde Nirti Hofer nach vier Jahren Mitarbeit aus dem Vorstand verabschiedet. Tatjana Blum stellte sich als Vorstandsmitglied zur Verfügung und wurde von den Anwesenden einstimmig gewählt. Sie bringt ihr Fachwissen als Marketingfachfrau sowie ihre Erfahrungen als Mutter und Karussellkundin mit. Roman Gemperle komplettiert seit August den Vorstand mit seinem Knowhow im Bereich Finanzen.

Anspruchsvolle Personalsituation

An fünf ordentlichen Sitzungen hat sich der Vorstand um die Geschäfte des Vereins gekümmert und sich von Maya Niedermann-Bachmann über den Betrieb und die anstehenden Aufgaben informieren lassen. Dabei hat sich gezeigt, dass der Fachkräftemangel nun auch im Karussell angekommen ist und enorme Anstrengungen notwendig sind, um freie Stellen wiederzubesetzen.

Erweiterungsabsichten sistiert

In einer Liegenschaft beim ehemaligen Spital beabsichtigte der Verein Karussell, den Mitarbeitenden des geplanten Gesundheitszentrums Kita-Plätze anzubieten. Nachdem im Sommer bekannt wurde, dass kein Neubau realisiert wird, ist der Vorstand rückblickend froh, dass der Kauf des Hauses nicht zustande gekommen ist.

Andere Erweiterungsmöglichkeiten wurden im Berichtsjahr zwar geprüft, aber nicht weiterverfolgt. Die nahe Zukunft wird zeigen, wie sich der Bedarf nach familienergänzenden Betreuungsplätzen weiterentwickeln und wie sich das Karussell darauf einstellen wird.

Dank und Anerkennung

Im Namen des Vorstands danke ich der Gemeinde Flawil und der Eduard Grüninger Stiftung für die gute Zusammenarbeit. Ein herzliches Dankeschön geht auch an alle Mitglieder für Ihr Vertrauen, das Interesse und die langjährige Treue.

Finanzen: Bilanz per 31.12.2023

	Vorjahr 2022	Geschäftsjahr 2023
Aktiven		
Flüssige Mittel	809'788.51	658'839.52
Debitoren	25'226.05	29'095.86
Transitorische Aktiven	5'511.83	7'853.95
Liegenschaft Akazie Parz. 798	427'000.00	397'000.00
Total Aktiven	1'267'526.39	1'092'789.33
Passiven		
Kreditoren	13'037.20	12'395.80
Rückstellungen	153'000.00	153'000.00
Kautionen	33'600.00	36'300.00
Transitorische Passiven	737.00	-
Hypotheken SGKB	655'000.00	449'000.00
Eigenkapital	336'750.02	412'152.19
Gewinn	75'402.17	29'941.34
Total Passiven	1'267'526.39	1'092'789.33

Finanzen: Erfolgsrechnung / Budget

	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Budget 2024
Ertrag				
Betrieb	802'431.60	828'000.00	791'506.10	828'000.00
Familienförderbeitrag Kanton (KiBG)	81'031.38	112'500.00	116'864.78	112'500.00
Ed. Grüninger Stiftung	132'103.50	132'000.00	134'241.50	132'000.00
Mitgliederbeiträge	7'605.00	7'200.00	7'885.00	7'500.00
Spenden/Sponsoring	1'618.30	1'000.00	2'229.00	1'000.00
Sponsoring 30-Jahr Jubiläum	-	-	-	40'000.00
Übriger Ertrag / Miete Jugendlounge	16'024.00	-	2'624.89	3'000.00
Total Ertrag	1'040'813.78	1'080'700.00	1'055'351.27	1'124'000.00

Aus dem Vorstand



Besonders herzlich danke ich unseren wunderbaren Mitarbeiterinnen. Sie sind jeden Tag für die Kinder da, gestalten für sie einen fröhlichen, lehr- und erlebnisreichen Alltag, begleiten, ermutigen und trösten sie liebevoll – sie leben im Karussell ihre Passion und bereichern unsere Institution mit ihrer Persönlichkeit.

Maya Niedermann-Bachmann ist es gelungen, in einem personell anspruchsvollen Jahr die Motivation im Team hochzuhalten. Sie hat mit ihrer positiven Einstellung, einer vorausschauenden Planung

und partnerschaftlicher Führung für eine hohe Betreuungsqualität und eine gute Stimmung gesorgt. Vielen, vielen Dank!

Zum Schluss meines letzten Jahresberichts als Präsidentin des Vereins Karussell danke ich von Herzen allen aktuellen und ehemaligen Kolleginnen und Kollegen im Vorstand sowie den Revisorinnen und allen Personen, die mich in meiner langjährigen, spannenden Aufgabe unterstützt haben.

Barbara Brunner-Peter,
Präsidentin



Frühlingserwachen im Karussellgarten



Unsere Werte

Unsere Werte bieten die Basis für eine umfassende und professionelle pädagogische Betreuung. Auf ihnen baut die Alltagsgestaltung, der Umgang mit den Kindern sowie die Zusammenarbeit im Team und mit den Eltern auf; sie sind die Grundlage für alles. Unsere zentralen Werte, welche wir in der täglichen Arbeit verfolgen, sind: Offenheit, Wertschätzung, Respekt, ein liebevoller und achtsamer Umgang untereinander und zu unserer Umwelt. Aufgrund unserer schnelllebigen und teilweise hektischen Gesellschaft ist es für uns wichtig, dass wir unseren Kindern diese bodenständigen Werte mit auf ihren Weg geben. Unser tägliches Ziel ist es, die Kinder bestmöglich zu fördern und als sozial starke Persönlichkeiten in die „grosse weite Welt“ entlassen zu können. An unserem jährlichen Teambildungsanlass sowie den regelmässigen Teamsitzungen und Interventionen stand diese Thematik daher stets im Fokus.

Neuorganisation der Gruppenführung

Unser gesellschaftliches Leben wandelt sich und auch das Karussell - Haus für Kinder entwickelt sich stetig weiter. Wir stehen für eine moderne Arbeitskultur. Dazu gehören flache Hierarchien, Zusammenarbeit auf Augenhöhe sowie die Stärkung und der optimale Einsatz der individuellen Fähigkeiten der Mitarbeitenden.

Die Bezeichnungen „Gruppenleiterin“ und „Miterzieherin“ sind meiner Meinung nach wertend und stecken die Fachpersonen - welche oft die gleiche Ausbildung haben - in verschiedene Kategorien / Hierarchien. Dieses System entspricht nicht mehr unserer Vorstellung eines zeitgemäss geführten Betriebs; unser erklärtes Ziel verfolgte eine kompetenz- und fähigkeitenbasierte Gruppenführung auf Augenhöhe.

Um dieses Ziel zu erreichen, haben wir einen ersten Schritt gewagt: Bis anhin arbeiteten die Fachpersonen auf den Gruppen in

	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Budget 2024
Aufwand				
Personal	762'439.25	902'300.00	842'918.85	929'400.00
Betriebsaufwand	93'036.25	104'800.00	93'358.10	105'100.00
Raumaufwand	62'246.85	44'100.00	42'186.35	175'700.00
Anlässe	686.85	1'500.00	1'222.80	21'500.00
Verwaltung	17'002.41	23'000.00	15'723.83	26'500.00
Abschreibungen	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00
Rückstellung für Erweiterungsbau	-	-	-	-90'000.00
Gewinn / Verlust	75'402.17	-25'000.00	29'941.34	-74'200.00
Total Aufwand	1'040'813.78	1'080'700.00	1'055'351.27	1'124'000.00

Finanzen: Bericht 2023

Budget 2024

Aufwand

Der Personalaufwand wurde um 3% höher budgetiert als im Vorjahr. Gründe dafür sind Teuerungsanpassungen, individuelle Lohnanpassungen sowie Einplanung einer Reserve für Leistungsprämien. Der Stellenplan wurde wiederum gemäss den kantonalen Vorgaben berechnet.

Im Geschäftsjahr 2024 feiert der Verein Karussell sein 30-Jahr-Jubiläum. Für das Jubiläumsfest wurden CHF 20'000 budgetiert. Der in die Jahre gekommene Spielplatz soll erneuert und anlässlich des Jubiläumsfestes feierlich eröffnet werden. Die Kosten für den Spielplatz wurden mit CHF 70'000 budgetiert. Mittels eines Crowdfunding über die Plattform www.lokalhelden.ch wird Unterstützern die Möglichkeit gegeben, sich an der Neugestaltung des Spielplatzes finanziell beteiligen zu können.

Für die Liegenschaft wurde ein Gebäudesanierungskonzept erstellt. Dies beinhaltet insbesondere den Ersatz von alten Fenstern. Dazu wurden im Unterhalt Gebäude CHF 75'000 budgetiert. Für die Investitionen in den Spielplatz sowie in die Gebäudesanierung werden Rückstellungen über CHF 90'000 aufgelöst. Die Liegenschaft soll wiederum um CHF 30'000 abgeschrieben werden.

Ertrag

Die Erträge aus den Betreuungskosten wurden mit einer Auslastung von 80% budgetiert und sind damit eher vorsichtig berechnet. Bei den Beiträgen der Eduard Grüninger Stiftung gemäss Leistungsvereinbarung wird mit dem Rechnungsergebnis 2023 budgetiert. Diese Gelder ermöglichen dem Karussell gestaffelte Betreuungskosten für Eltern in tieferen Einkommenssegmenten. Es wird ein Verlust in der Höhe von CHF 74'200 veranschlagt.

Aus der Tagesstätte



den Funktionen als Gruppenleiterinnen und Miterzieherinnen. Nun stehen seit August 2023 alle pädagogischen Fachpersonen auf derselben Stufe und führen ihre Gruppe gemeinsam und selbstorganisiert. Neben der Verankerung unserer Werte war somit die Neuorganisation der Gruppenführung Ziel des Teambuilding-Anlasses. Die Aufgaben werden nach den individuellen Stärken auf alle Fachpersonen verteilt. Alle fühlen sich

verantwortlich. Das damit verbundene Vertrauen und die Wertschätzung motiviert die Mitarbeitenden zusätzlich.

Ostern

Die Osterzeit durften wir gemeinsam mit den Kindern mit allen Sinnen erleben: Gemeinsame Bastelnachmittage, die frisch gelegten Eier im Hühnerstall holen, das anschließende Färben der Eier sowie das feine Zvieressen etc. sind



Anja, Nadja und Noreen an der Gruppenarbeit am Teambuilding-Anlass



An der Viehschau mit den Lernenden Adonia und Thyra

nur einige Aktivitäten. Wer sich im April genau im Karussellgarten umgeschaut hat, sah sogar den Osterhasen hoppeln. Der Hase Nici sowie unzählige Bibbeli waren bei uns zu Besuch. Nebst der Freude an diesen tierischen Besuchern im Karussell bot dies uns die Möglichkeit, den Kindern den Kontakt zur Tierwelt zu ermöglichen und ihnen einen achtsamen Umgang vorzuleben und zu lehren.

Projekt Abfall

Im Juni war das ganze Karussell im Auftrag der Umwelt unterwegs. Die Themen Abfall, Littering und der Umgang mit der Natur wurden thematisiert. Es ist für uns enorm wichtig, dass schon die Kinder sensibilisiert werden und bewusst ihren Beitrag zum Erhalt unseres Planeten leisten können. Der Besuch bei der Entsorgungsstation Brunner in Flawil war natürlich das Highlight für die Kinder.

Finanzen: Bericht 2023

Jahresrechnung

Aufwand

Der Verein Karussell schliesst die Rechnung 2023 mit einem Gewinn von CHF 29'941.34.

Aufgrund der höheren Auslastung im Geschäftsjahr (80%, Vorjahr 77%) und dem damit verbundenen Personalausbau lag der Personalaufwand im Geschäftsjahr bei CHF 842'918.85 und somit 10.56% über dem Vorjahr.

Ertrag

Die Elternbeiträge fielen rund CHF 35'000 tiefer aus als budgetiert. Die Tarifentlastung durch den Kanton hat dafür gegenüber dem Vorjahr um 44% auf CHF 116'864.78 zugenommen. Da die Liquidität wieder zinsbringend angelegt werden kann, wurden Festgelder abgeschlossen und daraus resultierte ein Zinsertrag von CHF 2'588.89.

Tiefere Hypothekarzinsen haben den Raumaufwand entlastet, dafür schlugen höhere Energiekosten zu Buche. Durch den Ersatz der Schliessanlage und damit verbunden einer geleisteten Akontozahlung im Geschäftsjahr über CHF 7'000 resultiert unter dem Strich praktisch eine Punktlandung gegenüber dem Budget. Der Betriebsaufwand lag im Geschäftsjahr im Rahmen des Vorjahres und 11% unter dem Budget. Die ordentlichen Abschreibungen sind gemäss Budget vorgenommen worden.

Bilanz 2023

Die flüssigen Mittel belaufen sich auf CHF 658'839.52. Es wurde eine fällige Hypothek über CHF 200'000 zurückbezahlt. Nach Abschreibungen von CHF 30'000 beträgt der Bilanzwert der Liegenschaft Akazie CHF 397'000. Die langfristigen Fremdmittel in der Höhe von CHF 449'000 sind mit Festhypotheken abgesichert. Eine nächste Rückzahlung von CHF 250'000 wird am 30. Juni 2024 fällig. Der Verein weist den gesamten Überschuss von CHF 29'941.34 dem Eigenkapital zu.

Aus der Tagesstätte



Grittibänz backen mit Noreen



Juhui, wir geniessen den Schnee

Aus der Tagesstätte



Elternanlass

Unser traditioneller Elternanlass im August war einmal mehr ein rundum gelungener Anlass. Im Rahmen eines gemütlichen Brunchs, bei dem alle Familien etwas zum Buffet beisteuerten, stand die Vernetzung untereinander im Fokus. Die verschiedenen Rahmenangebote am Basteltisch, das Kinderschminken bis zum Singkreis sorgten für Spiel und Spass in unserem wunderschönen Garten. Das „Kino“ mit der Powerpointpräsentation von Impressio-

nen aus unserem Alltag wurde rege besucht und sehr geschätzt.

Personelles

Im Sommer durften wir einmal mehr zu einem erfolgreichen Lehrabschluss gratulieren. Vera Heinbuch hat die Ausbildung zur FaBeK erfolgreich abgeschlossen. Sie bleibt uns als pädagogische Fachperson voraussichtlich bis Sommer 2024 erhalten und ergänzt unser Team. Als neue Praktikantin stiess Flurina Senn voller Elan und Motivation in unser Be-



Gemütlicher Geburtstagszorg mit Anna-Lisa

Aus der Tagesstätte

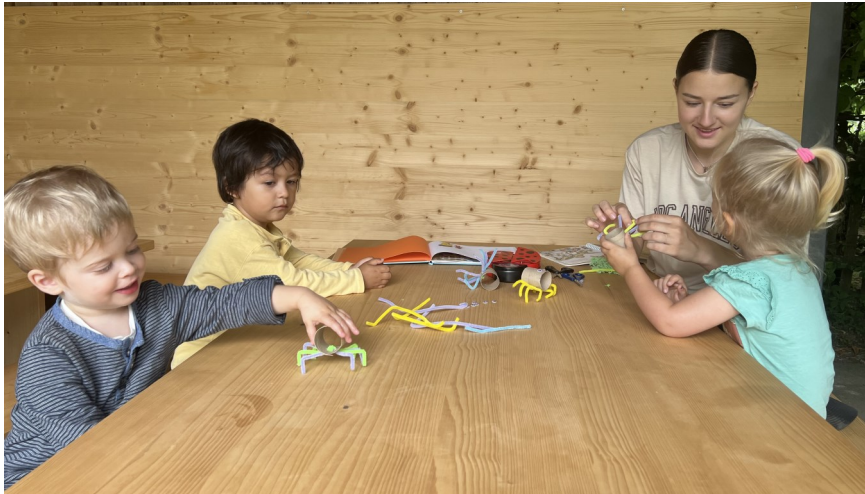


treuungsteam. Nina Meile und Thyra Suarez Lopez starteten im August die Ausbildung zur FaBeK. Wir wünschen allen viel Erfolg bei ihren neuen Herausforderungen.

Lehrstellenforum

Gegen Ende des Jahres fand das Lehrstellenforum Flawil im Lindensaal statt. Die ortsansässigen Firmen stellten ihre Lehrberufe vor. Selbstverständlich war auch das Karussell – Haus für Kinder vertre-

ten und präsentierte die Institution sowie den Beruf Fachfrau/-mann Betreuung Fachrichtung Kind. Es ist uns ein grosses Anliegen, unseren sozialen Beruf und seine Wichtigkeit in der heutigen Gesellschaft zu etablieren. Die Vorstellungen vom Arbeitsalltag einer Fachperson Betreuung Kind decken sich oft nicht mit dem realen Alltag. Wir ermöglichen Schülerinnen und Schülern an individuellen Schnuppertagen einen Einblick in unsere



Kreatives Wirken im Garten mit Noreen

Aus der Tagesstätte



Unsere Mitarbeitenden

Lernende

Selina, 3. Lehrjahr
Noreen, 2. Lehrjahr
Adonia, 2. Lehrjahr
Nina, 1. Lehrjahr verkürzte Lehre
Thyra, 1. Lehrjahr

Praktikantin

Flurina

Betreuungsassistentinnen

Sandra K.
Franca

Pädagogische Fachpersonen

Anna-Lisa
Anja
Désirée
Fabiana
Fabienne
Lucy
Nadja
Vera
Vivien

Reinigung und Garten

Sandra P.
Hanspeter



Am Teambuilding Anlass (es fehlen Fabienne, Sandra, Franca)

Aus der Tagesstätte



Wichtige Absprachen mit der Geschäftsleitung



Mit Nadja beim Entsorgen

Aus der Tagesstätte



Beim Hegen und Pflegen unseres Gartens

Arbeit. Junge Menschen beim Start in die Berufswelt zu begleiten und mit ihnen den Weg der Ausbildung zu gehen, erfüllt uns auch nach vielen Jahren mit Stolz und Freude.

Dank

Das Jahr 2023 geht für uns als strengstes und belastendstes Jahr in die Geschichte ein. Einige Personalwechsel prägten das vergangene Jahr. Einerseits erschwerte

bei der Rekrutierung der in den Medien breit genannte Fachkräftemangel die Evaluation, andererseits zeigte sich auch eine grosse Veränderung in der Bereitschaft, als auch in der Belastung neuer Mitarbeitenden. Es stimmt mich nachdenklich, wie viele junge Menschen in der Gesellschaft heutzutage stark belastet sind und deshalb den Anforderungen im Berufsalltag nur schwer gerecht werden können. Dieses Jahr

Aus der Tagesstätte



Flurina begleitet durch die Massage in der Turnhalle

machte sehr bewusst, wie elementar wichtig ein gut funktionierendes Team ist. Ich musste dieses Jahr um ein Vielfaches mehr an Ressourcen in Gespräche mit einzelnen Mitarbeitenden oder aber auch im Team investieren. Es freut mich daher riesig, wie diese Bemühungen Früchte tragen und „alte“ und „neue“ Teammitglieder mit ihren verschiedensten Charakteren zu einem achtsamen Miteinander zusammengeschmolzen sind. Wir leisten im Bereich der

frühkindlichen Entwicklung einen enorm wichtigen Beitrag. Ein harmonisches Team bildet die Basis, um eine professionelle Arbeit mit den Kindern gewährleisten zu können. An dieser Stelle mein Herzendank an „mein“ Team für die täglich geleistete Arbeit, das mir entgegen gebrachte Vertrauen und für das Mitziehen. Ein grosser Dank gilt dem Vorstand für das Wohlwollen und die Offenheit gegenüber meinen unzähligen Begehren nach Entwick-

Aus der Tagesstätte



lungsvorschlägen für unsere Institution. Ganz besonders danke ich Barbara Brunner-Peter für die verlässliche und von Vertrauen geprägte Zusammenarbeit über all die vielen Jahre.

Sehr wertschätzende Kontakte dürfen wir täglich mit unseren Kundinnen und Kunden erleben. Der Austausch und die Zusammenarbeit sind für uns enorm bereichernd. Ihre Treue und die wohl-

wollenden Rückmeldungen geben uns Antrieb für unsere Arbeit!

„Tue was du liebst und liebe was du tust!“

In diesem Sinne freue ich mich auf viele bereichernde Momente mit den wundervollen Kindern, unserer Kundschaft und mit „meinem“ Team.

Maya Niedermann-Bachmann
Geschäftsleitung



Stimmungsvolles Freispiel der Kleinsten mit Fabienne und Flurina