

Jahresbericht

> 2025

Zertifiziert:



Kontakte

Vorstand Verein Karussell



Marco Lüchinger,	Präsident
	Ressort Personal
Roman Gemperle,	Ressort Finanzen
Karin Salzmann Frei	Ressort Betreuung
Marlene Rutz-Cerna	Vertretung Gemeinde Flawil

Revisorinnen

Helena Hollenstein-Waldisberg, Mosnang
Mirjam Hofstetter, Flawil



Geschäftsleitung „Karussell - Haus für Kinder“

Maya Niedermann-Bachmann

St.Gallerstrasse 88
9230 Flawil
Tel. 071 393 85 24

flawil@karussell.ch
www.karussell.ch



Vereinskonto Raiffeisenbank Flawil
IBAN: CH71 8080 8001 3724 8403 0

Mit Leistungsauftrag der Eduard Grüninger Stiftung, Flawil

Eduard **Grüninger** Stiftung

flawil.ch

Finanzen: Revisionsbericht 2025

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung des Vereins Karussell für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Dazu kontrollierten wir die Posten und Angaben auf der Basis umfassender Stichproben.

Wir bestätigen, dass

- die Bilanz- und Erfolgsrechnung mit der Buchhaltung übereinstimmen,
- die Aktiven und Passiven korrekt ausgewiesen sind,
- die Einnahmen und Ausgaben belegt sind und
- die Buchhaltung sauber und ordnungsgemäss geführt ist.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Statuten entspricht.

Einnahmen Tagesstätte	CHF	921'661.91
Ausgaben Tagesstätte	CHF	992'801.76

Verlust	CHF	<u>71'139.85</u>
----------------	------------	-------------------------

Der Verlust von CHF 71'139.85 wird dem Eigenkapital verrechnet.

Eigenkapital per 1. Januar 2025	CHF	436'537.43
Verlust 2025	CHF	<u>71'139.85</u>
Eigenkapital per 31. Dezember 2025	CHF	<u>365'397.58</u>

Aufgrund unserer Prüfungen beantragen wir:

- 1. Die vorliegende Jahresrechnung 2025 sei zu genehmigen.**
- 2. Dem gesamten Vorstand sei Entlastung zu erteilen.**

Flawil, 11. März 2026

Die Revisorinnen:

Helena Hollenstein-Waldisberg
Mirjam Hofstetter

Mitgliederversammlung 2026

Verein Karussell, Flawil

Dienstag, 21. April 2026 um 19.00 Uhr
im kath. Pfarreizentrum, Enzenbühlstr. 20, 9230 Flawil



Traktanden

1. Begrüssung
2. Wahl der Stimmenzählenden
3. Jahresberichte 2025
4. Rechnung 2025
5. Revisionsbericht 2025
6. Budget 2026
7. Wahlen
8. Statutenänderung
9. Allgemeine Umfrage

Aus dem Vorstand



Wenn ich durch den Garten zum Eingang des Karussells laufe, werde ich eigentlich immer etwas fröhlicher, weil mich die Freude und Energie der spielenden Kinder ansteckt. Das Karussell macht mir fast immer Freude. Ich hoffe, das geht Ihnen auch so.

Die Belegung des Karussells ist im Jahr 2025 zum ersten Mal seit Jahren gleichgeblieben und nicht gewachsen. Im Januar 2025 wurden 106 Kinder betreut – bis im Juni waren es 115. Mit dem Schuleintritt hat sich die Zahl der betreuten Kinder auf 95 verringert (das ist jedes Jahr etwa so). Bis zum Dezember waren es wieder 107 Kinder. Das sind viele kleine Menschen mit sehr individuellen Bedürfnissen und Wünschen. Vor allem freue ich mich darüber, dass das Angebot des Karussells beliebt ist und das Team die Möglichkeit hat die Kinder zu begleiten und zu fördern.

Die gleichbleibende Anzahl betreuter Kinder und die räumliche Möglichkeit noch 15 – 20 Kinder mehr zu betreuen hat dazu geführt, dass der Verein seine Aktivitäten für die nächste räumliche Erweiterung stoppen konnte. Das erlaubt der Geschäftsleiterin und dem Vorstand ein ganz kurzes Durchatmen und gibt uns etwas mehr Zeit das bestehende Angebot zu optimieren.

Im Karussell arbeiten rund 23 Mitarbeitende, die privat, beruflich und in der Aus- und Weiterbildung stark gefordert sind. So ist es leider so, dass es auch im Jahr 2025 eine grosse Herausforderung war, insbesondere bei Krankheitsfällen, Unfällen von Mitarbeitenden eine gute Kinderbetreuung zu gewährleisten. Daneben ist die Geschäftsleiterin stets bestrebt, mit innovativen Mitteln die Gesundheit der Mitarbeitenden zu fördern.

Finanzen: Bilanz per 31.12.2025

	Vorjahr 2024	Geschäftsjahr 2025
Aktiven		
Flüssige Mittel	332'634.38	238'547.68
Debitoren	23'436.15	33'019.90
Transitorische Aktiven	18'834.05	19'100.65
Liegenschaft Akazie Parz. 798	367'000.00	367'000.00
Total Aktiven	741'904.58	657'668.23
Passiven		
Kreditoren	15'167.15	8'471.90
Rückstellungen	63'000.00	63'000.00
Kautionen	34'200.00	29'400.00
Transitorische Passiven	-	4'398.75
Hypotheken SGKB	193'000.00	187'000.00
Eigenkapital	442'093.53	436'537.43
Gewinn / Verlust	-5'556.10	-71'139.85
Total Passiven	741'904.58	657'668.23

Finanzen: Erfolgsrechnung / Budget

	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025	Budget 2026
Ertrag				
Betrieb	820'372.35	828'000.00	722'969.49	828'000.00
Familienförderbeitrag Kanton (KiBG)	117'032.20	112'500.00	77'911.50	112'500.00
Ed. Grüniger Stiftung	103'615.00	132'000.00	106'689.10	132'000.00
Mitgliederbeiträge	7'590.00	7'500.00	6'795.00	7'500.00
Spenden/Sponsoring	3'310.30	1'000.00	867.90	1'000.00
Sponsoring Jubiläum	44'376.33	-	-	-
Übriger Ertrag	5'781.84	5'000.00	6'428.92	500.00
Total Ertrag	1'102'078.02	1'086'000.00	921'661.91	1'081'500.00

Aus dem Vorstand



Dank und Anerkennung

Ein herzliches Dankeschön geht an alle Vereinsmitglieder für Ihr Vertrauen, das Interesse und die langjährige Treue. Im Namen des Vorstands danke ich der Gemeinde Flawil und der Eduard Grüniger Stiftung für die Zusammenarbeit und die finanzielle Unterstützung.

Besonders herzlich danke ich unseren wunderbaren Mitarbeitenden. Sie sind jeden Tag für die Kinder da, gestalten für sie einen fröhlichen, lehr- und erlebnisreichen Alltag, begleiten, ermutigen und trösten sie liebevoll. Sie setzen sich im Karussell zum Wohl der Kinder und Familien ein.

Der Geschäftsleiterin Maya Niedermann-Bachmann ist es gelungen, in einem personell anspruchsvollen Jahr die Motivation im Team zu fördern.

Sie hat mit ihrer Energie, einer vorausschauenden Planung und partnerschaftlichen Führung für eine hohe Betreuungsqualität und eine gute Stimmung gesorgt. Vielen, vielen Dank!

Zum Schluss meines Jahresberichts als Präsident des Vereins Karussell danke ich meinen Kolleginnen und Kollegen im Vorstand sowie den Revisorinnen.

Marco Lüchinger, Präsident



Bereits seit 23 Jahren stehe ich im Einsatz für das Karussell - Haus für Kinder in Flawil. Das Jahr 2025 war mein zwanzigstes Dienstjahr als Geschäftsleiterin und eines der anspruchsvollsten Jahre.

Die aktuelle Entwicklung der Gesellschaft prägt unsere Institution. Dies zeigt sich unter anderem in den Wertvorstellungen der Menschen und im sozialen Zusammenleben. Die Auswirkungen spüren wir unmittelbar. Insbesondere die Personalführung und -rekrutierung sind deutlich anspruchsvoller geworden. Umso mehr sehen wir es als Privileg, dass wir mit unserer Arbeit einen wichtigen Beitrag zur künftigen Gesellschaft leisten dürfen. Die Kinder achtsam auf ihrem Weg zu unterstützen und sie beim Heranwachsen zu sozial und emotional starken Persönlichkeiten zu begleiten, ist unser Ziel. Dieses verfolgen wir mit Überzeugung und grossem Engagement. Ebenso sehen wir nach wie vor die

jungen Familien und deren Herausforderungen in der aktuellen Zeit. Als vertrauensvolle Partner ist es uns ein Anliegen, die Eltern verlässlich zu unterstützen und ihnen beratend mit unserem Erfahrungsschatz zur Seite zu stehen.

Stetige Optimierung der Arbeitsbedingungen

Um die Attraktivität als Arbeitgeberin zu steigern und gleichzeitig wirtschaftlich handlungsfähig zu bleiben, ist mir die kontinuierliche Optimierung der Arbeitsbedingungen ein zentrales Anliegen. Dabei steht die Balance zwischen einem reibungslos funktionierenden Betrieb und dem Wohlbefinden unserer Mitarbeitenden im Fokus.

„Die pädagogischen Fachpersonen arbeiten neu in einer 4.5-Tage-Woche, was ihnen eine ausgewogenere Work-Life-Balance ermöglicht.“

	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025	Budget 2026
Aufwand				
Personal	881'301.25	953'500.00	847'376.68	938'200.00
Betriebsaufwand	91'820.47	105'100.00	82'560.65	104'000.00
Raumaufwand	167'487.10	63'600.00	43'617.10	36'000.00
Anlässe	7'369.85	1'500.00	1'374.85	1'500.00
Verwaltung	19'655.45	22'600.00	17'872.48	22'600.00
Abschreibungen	30'000.00	30'000.00	-	-
Rückstellung für Erweiterungsbau	-90'000.00	-	-	-
Gewinn / Verlust	-5'556.10	-90'300.00	-71'139.85	-20'800.00
Total Aufwand	1'102'078.02	1'086'000.00	921'661.91	1'081'500.00

Finanzen: Bericht 2025

Budget 2026

Aufwand

Der Personalaufwand wurde um 2.4% tiefer budgetiert als im Vorjahr. Dies aufgrund der gemachten Erfahrungen insbesondere betreffend Personalmutationen in den Vorjahren.

Der Stellenplan wurde wiederum gemäss den kantonalen Vorgaben berechnet.

Beim Gebäudeunterhalt sind keine grösseren Investitionen geplant, weshalb das Budget im Raumaufwand bei CHF 36'000 bzw. rund 43% unter dem Vorjahresbudget liegt.

Aufgrund dessen, dass ein Verlust budgetiert wird, verzichten wir auf die Budgetierung von Abschreibungen.

Ertrag

Die Erträge aus den Betreuungskosten wurden mit einer Auslastung von 80% budgetiert und sind damit wiederum vorsichtig berechnet.

Bei den Beiträgen der Eduard Grüninger Stiftung gemäss Leistungsvereinbarung wird mit demselben Betrag wie 2025 budgetiert. Diese Gelder ermöglichen dem Karussell gestaffelte Betreuungskosten für Eltern in tieferen Einkommenssegmenten.

Es wird ein Verlust in der Höhe von CHF 20'800 veranschlagt.

Aus der Tagesstätte



Diese Anpassung sowie der bewusst, seit Jahren, hohe Personalschlüssel führen zu positiven Änderungen im Dienstplan. Ein weiteres Geschenk an die Mitarbeitenden ist der arbeitsfreie Geburtstag. Die erfreulichen Rückmeldungen sprechen für sich. Die Mitarbeitenden schätzen die verbesserte Verteilung von Arbeit und Freizeit und spüren eine unmittelbare Steigerung ihres Wohlbefindens.

Dies wirkt sich wiederum direkt und spürbar auf die Qualität ihrer Arbeit aus.

Naturpädagogik - hautnah

Unsere Erfahrung zeigt, dass die Natur den bestmöglichen Bildungsraum für eine ganzheitliche Förderung in der Frühen Kindheit darstellt.

Die Kinder aller Gruppen verbringen viel Zeit im Wald und erleben



Kreatives Werken und Sonnenstrahlen geniessen

Aus der Tagesstätte



ihn als vielfältigen Lern- und Erfahrungsraum. Es ist unglaublich schön zu sehen, wie sich die Kinder in dieser Umgebung entwickeln und mit der Zeit immer sicherer werden. Sie beobachten die Veränderungen der Jahreszeiten, entdecken Pflanzen und Tiere und sammeln Naturmaterialien. Dabei entwickeln sie ein feines Gespür für ökologische Zusammenhänge. Die Natur wird so zu

einem Ort der Neugier weckt, Selbstvertrauen stärkt und Raum für eigenständiges Entdecken sowie Rollenspiele und motorische Herausforderungen bietet.

Ein achtsamer Umgang zu unserer Umwelt wird den Kindern bewusst vorgelebt.

Ein besonderes Highlight ist das regelmässige Kochen im Wald unserer Vorkindergartengruppe, Dachs.



Die hungrige Vorkindergartengruppe Dachs beim Waldkochen

Finanzen: Bericht 2025

Jahresrechnung 2025

Aufwand

Der Verein Karussell schliesst die Rechnung 2025 mit einem Verlust von CHF 71'139.85.

Diverse Personalmutationen hatten zur Folge, dass der Personalaufwand gegenüber dem Vorjahr um 3.7% tiefer bei CHF 847'376.68 lag.

Im Raumaufwand ist als einzige grössere Investition von rund CHF 15'000 die Sanierung der Beleuchtung enthalten. Nachdem im Vorjahr der Spielplatz neugestaltet wurde und deshalb der Raumaufwand höher ausfiel, liegt dieser im Geschäftsjahr mit CHF 43'617.10 wieder im normalen Bereich und rund 31% unter Budget.

Der Betriebsaufwand liegt 10% tiefer als im Vorjahr und 21.4% unter dem Budget.

Aufgrund des ausgewiesenen Verlustes wurden im Geschäftsjahr keine Abschreibungen getätigt.

Ertrag

Die Elternbeiträge fielen rund CHF 93'000 tiefer aus als budgetiert. Die Tarifentlastung durch den Kanton fiel ebenfalls um rund CHF 6'000 tiefer aus. Da auch die Beiträge der Grüniger Stiftung rund CHF 54'000 tiefer waren als budgetiert, fiel der Ertrag um rund CHF 164'000 tiefer aus als budgetiert.

Bilanz 2025

Die flüssigen Mittel belaufen sich auf CHF 238'547.68.

Im Geschäftsjahr wurden keine Abschreibungen getätigt wodurch der Bilanzwert der Liegenschaft Akazie weiterhin bei CHF 367'000. liegt. Die langfristigen Fremdmittel in der Höhe von CHF 187'000 sind mit einer Festhypothek abgesichert.



Fröhlicher Schlittelspass mit Janina



Fleissige Grittibänz-Bäcker am Werk



Viven und Nico beim bunten Fasnachtszvieri mit der Gruppe Häsli

**„Von Frühling bis Herbst
zaubert die Gruppe Dachs
mindestens einmal pro Woche
im Wald ein feines
Mittagessen.“**

Mit Begeisterung bereiten die Kinder über dem Feuer einfache, frische Gerichte zu. Die Älplermakronen mit den bunten Gemüsestäbli oder das kreative One-Pot-Gericht - das Waldkochen ist ein lebendiger Gemeinschaftsprozess.

Neues Kreativatelier

Eine weitere Besonderheit war die Einrichtung unseres neuen Ateliers – ein Raum der Kreativität, Ausdruck und Fantasie in den Mittelpunkt stellt. Anja initiierte dieses Projekt im Rahmen ihrer Diplomarbeit zur Weiterbildung an der höheren Fachschule. Von Anfang an war klar: Dieses Atelier sollte nicht einfach **FÜR** die Kinder entstehen, sondern **MIT** ihnen konzipiert und eingerichtet werden.



„Mit strahlenden Augen brachten die Kinder ihre eigenen Ideen ein und gestalteten voller Begeisterung mit, wie das Kreativatelier aussehen sollte.“

Eltern unterstützten mit Materialspenden und handwerklichem Geschick. Das Team koordinierte und sorgte dafür, dass ein stimmiges

Gesamtkonzept entstand. Ob Malen, Werken, oder freies Schaffen – das Kreativatelier bietet vielfältige Möglichkeiten, die Kinder in ihrer ästhetischen Bildung zu begleiten und zu stärken.

Das Karussell – Haus für Kinder ist dadurch nicht nur räumlich gewachsen, sondern konnte auch sein Angebot um ein wichtiges Element erweitern.



Die ersten Werke im neuen Kreativatelier entstehen



Unsere Mitarbeitenden

Pädagogische Fachpersonen

Anja
Anna-Lisa
Cheyenne
Fabienne B.
Fabienne Z.
Isabel (ab Feb 2026)
Janine
Kata
Lucy
Matthias
Noreen
Sijanuka (ab Feb 2026)
Vivien

Lernende

3. Lj: Thyra
2. Lj: Flurina und Mona
1. Lj: Joana und Nico

Praktikantinnen / Praktikant

Atena
Caden
Janina
Simea

Haushalt / Reinigung / Garten

Franca
Sandra und Vreni
Hanspeter



Der Singkreis mit Vivien und Joana - unser tägliches Ritual

Aus der Tagesstätte



blicken und seine Fortschritte, Bedürfnisse und Besonderheiten wahrzunehmen. Wir begegnen den Eltern mit einer professionellen, pädagogischen Haltung und teilen unsere Beobachtungen offen und wertschätzend. Wenn sich Entwicklungsauffälligkeiten zeigen, suchen wir gemeinsam nach dem besten Weg, das Kind zu unterstützen. Bei Bedarf arbeiten wir eng mit verschiedenen Fachstellen zusammen – stets mit dem Ziel, das Kind in seiner individuellen Entwicklung optimal zu stärken.

Dank

Zum Abschluss möchte ich mich bei unseren Mitarbeitenden bedanken. Mit ihrem engagierten Einsatz, ihrer Fachkompetenz und ihrem täglichen Wirken schenken sie den Kindern Geborgenheit, Orientierung und unzählige wertvolle Momente. Hohe Flexibilität und Offenheit zeichnen unser Team aus; grossen Dank!

„Wir stellen uns täglich der grössten Herausforderung in unserer Arbeit, jedes einzelne Kind in jedem Moment LESEN zu können und somit seine Bedürfnisse zu erkennen.“

Ein herzlicher Dank gilt den Eltern. Ihr Vertrauen und die konstruktive Zusammenarbeit sind für mich von unschätzbarem Wert. Gemeinsam schaffen wir ein Umfeld, in dem sich jedes Kind gesehen, verstanden und getragen fühlen darf. Nicht zuletzt danke ich dem Vorstand für die Unterstützung und das Vertrauen in unsere Arbeit.

Das wertschätzende gemeinschaftliche Miteinander, sei es im Team, mit den Kindern oder mit unseren Kunden ist für mich persönlich das Elementarste. In diesem Sinne freue ich mich auf jede Begegnung.

Maya Niedermann-Bachmann
Geschäftsleitung

Aus der Tagesstätte



Die Kinder beim Osterbasteln im Kreativatelier

Projekte

Im Mittelpunkt unserer pädagogischen Arbeit standen verschiedene Projekte, die sich an den Interessen und Bedürfnissen der Kinder orientierten. Zum Beispiel das Projekt „Baustelle“ erstreckte sich über einen längeren Zeitraum.

Verdankenswerterweise stellte uns die Firma Hölzli Gartenbau AG für diese Zeit einen richtigen Bagger in unseren Garten.

„Durch das gemeinsame Planen, Konstruieren und Umsetzen wurden Kreativität, Motorik sowie soziale Kompetenzen und Durchhaltevermögen gezielt gefördert.“

Auch dank der Baustelle an der Strasse direkt vor unserem Haus waren die Kinder unmittelbar mit dieser spannenden Thematik in Kontakt.

Aus der Tagesstätte



Yoga im Karussellgarten mit Matthias bei strahlendem Sonnenschein

Die Kinder setzten sich intensiv mit dem Thema Bauen auseinander, lernten unterschiedliche Materialien und Werkzeuge kennen und entwickelten eigene Bauvorhaben.

Personelles

Im personellen Bereich durften wir erfreuliche Entwicklungen verzeichnen. Im Sommer schlossen Noreen und Adonia ihre Lehre als Fachfrauen Betreuung Kind (FaBeK) erfolgreich ab. Besonders freut es uns, dass wir Noreen neu

als pädagogische Fachperson zu unserem Team zählen dürfen. Zudem haben Nico und Joana nach ihrer Praktikumszeit die Ausbildung bei uns begonnen.

Die Praktikantinnen und der Praktikant Atena, Caden, Janina und Simea verstärken unser Team.

Als Ausbildungsbetrieb führen wir seit vielen Jahren erfolgreich junge Menschen auf ihrem Weg durch das Praktikum und die anschließende Lehre. Somit leisten wir mit unserer professionellen und be-

Aus der Tagesstätte



wussten Begleitung einen wichtigen Beitrag für qualifiziertes und bestens ausgebildetes Fachpersonal.

Erziehungspartnerschaften

Die Eltern sind unsere wichtigsten Partner. Niemand kennt ihr Kind so tief und umfassend mit all seinen Stärken und leisen Zwischentönen wie sie.

Im Mittelpunkt unserer täglichen Arbeit steht immer das Wohl des Kindes. Es ist uns ein Herzensan-

liegen, bereits in der Eingewöhnungsphase eine vertrauensvolle Beziehung zu den Kindern und ihren Familien aufzubauen.

„Nebst den täglichen Übergabesituationen schaffen die jährlichen Entwicklungsgespräche mit den Eltern wertvolle Momente des Austauschs.“

Diese bieten Raum, gemeinsam auf die Entwicklung des Kindes zu



Flurina mit unseren Kleinsten beim kreativen Bauen